

## Úton a modern közpénzügyi menedzsment felé

Kovács Árpád: Vázlatos betekintés a közpénzügyi döntéshozatalba  
Oktatáskutató és Fejlesztő Intézet, Budapest, 2014, 307 o.

Ez a könyv elismerésre méltó hozzájárulás az utóbbi időben gazdagodó közpénzügyi irodalomhoz. A hozzájárulás fő érdeme abban foglalható össze, hogy a szerző jól ötvözte gazdag gyakorlati ismereteit az elméleti tudásával. Műfaji szempontból ez a megoldás nem kockázatmentes vállalkozás, hiszen a tudomány képviselői sokallhatják a gyakorlati példákat, a gyakorlat oldalán állók ugyanezt mondhatják az elméleti fejtegetésekről. Pedig ha valahol, akkor e területen igazán megtermékenyítő a gyakorlat és az elmélet állandóan megújuló együttműködése.

A kötetet ismertetve elsőként néhány olyan összefüggést és tényt emelek ki, amelyek az elmúlt év során különösen éles megvilágításba kerültek.<sup>1</sup>

A könyv 3. fejezete összekapcsolja a költségvetést – illetve szélesebb értelemben a közpénzügyi menedzsmentet – az ország versenyképességével. „Magyarország a válságot követő években tendenciaszerűen rontott *versenyképességi helyezését*, hiszen a 2014-ben nyilvánosságra hozott rangsor szerint a 63. helyet foglalta el.” (144. o.) Ez annak ellenére következett be, hogy az eltelt időszakban alapvetően jók voltak a költségvetési mutatóink. Mindez pedig arra utal, hogy a közpénzügyi menedzsment minőségének és az ország versenyképességének a kapcsolata sokkal összetettebb annál, mint ahogyan első látásra tűnik. Nagyra értékeljük a költségvetési felelősség növelésére tett modernizációs lépéseket is (amelyeknek szükségessége mellett a szerző remekül érvel a 184–194. oldalon), de a lelkesedésünk lankadni kezd, amikor azzal szembesülünk, hogy Magyarország 2015-ben három helyet rontva még lejjebb csúszott a korrupciós rangsorban. Az Európai Unió belül mi rontottunk a legtöbbet a helyezésünkön, és a közösség korrupcióval legfertőzöttebb országai közé kerültünk, azok után és annak ellenére, hogy működni kezdett a költségvetési felelősségi rendszer (*Versenyképesség...* [2016]).

A 182. oldalon olvasható minősítés is bizonyos értelemben új megvilágításba került az elmúlt év folyamatainak tükrében. A szerző megállapítása a következő:

<sup>1</sup> A sors fintora, hogy – a kormány bürokráciacsökkentő programjának részeként – a könyv megjelenése óta az annak kiadását gondozó Oktatáskutató és Fejlesztő Intézet is rákerült a megszüntetendő, majd a beolvasztandó intézmények listájára.

„A növekedés ... az országok többségében 2010–2011-ben visszatért, és ezt követően az európai átlag felett alakult – Magyarország és Szlovénia kivételével. Az utóbbiban a válság 2013-ban tovább mélyült, *míg nálunk növekedési fordulat következett be, amit a pénzügyi stabilitás megeremtése alapozott meg.*” A pénzügyi stabilitás irányába tett lépések valóban nagy eredménynek számítottak a könyv megjelenésének idején is, de a növekedési fordulattal kapcsolatos minősítést már akkor is sok szakértő vitatta, és ez a vita nem zárult le az elmúlt egy év alatt sem. Éppen egy közelmúltban tartott konferencián<sup>2</sup> alakult ki éles vita ebben a kérdésben, ahol a közgazdász szakma megjelent képviselői ennek az ellenkezője mellett érveltek. Ezek a közgazdászok azt emelték ki, hogy a mindenképpen elismerésre méltó makrogazdasági adatok mellett a tartós és fenntartható növekedés feltételei (normateremtő intézmények, humán tőkébe való beruházás, korrupciómentesség és versengő piacok jelenléte) még mindig hiányoznak.

Ezek után foglaljuk össze *a könyv fő tartalmi elemeit*. A kötet címében szereplő „vázlatos betekintés” egy „kitekintéssel” kezdődik, amikor is a szerző – az 1. és a 2. fejezetben – a közpénzügyi döntéshozatalt elhelyezi az állami szerepvállalás keretei között, és részletesen foglalkozik a modern közpénzügyi menedzsment funkcióival, lehetőségeivel és korlátaival. A leírás elméleti keretét *az állam gazdasági szerepe és a közpolitika kapcsolatáról* írottak adják. Ebben a keretben megtaláljuk a költségvetési politika, a közpénzügyi menedzsment, a társadalmi haladás, a fenntarthatóság, a pénzügyi politika, a gazdaságpolitika, a szakpolitika fogalmát, és megismerhetjük mindezek gyakorlati megjelenését. Például a költségvetési politikát a szerző az állam gazdasági szerepének érvényesítéseként határozza meg, és a gazdaságpolitika egyik eszközének, a pénzügypolitika részének tekinti. Kovács Árpád nagyon diplomatikusan nem foglal állást az állami szerepvállalásról folyó vitákban megjelent irányzatokkal kapcsolatban. Nagyon helyesen abból indul ki, hogy „napjainkban az állam szerepe tartalmában, kereteiben és kiterjedtségében újra megfogalmazódott” (63. o.). A szerző mind elmélettörténeti megközelítésben, mind saját szakmai élményei alapján körbejárja a témát. Levezetései nem támasztják alá azt az utóbbi időben nálunk erősödő felfogást, hogy „csak az erős állam képes arra, hogy polgárainak megélhetést, munkát teremtsen, a bajba jutottakat segítse” (Lentner [2015] 459. o.).

A szerző a közpénzügyi menedzsmentet a költségvetési politika gyakorlati megvalósításának eszközeként definiálja. A költségvetési politika és a közpénzügyi menedzsment igényes elemzéséből számomra két szempont hangsúlyozása volt különösen figyelemreméltó. Az egyik annak kiemelése, hogy a közpénzügyi döntéshozatal végső célja a közjó szolgálata, azaz annak a kérdésnek a megválaszolása, hogy a sok érdek között hogyan lehet jogszerűen és méltányosan megteremteni az egyensúlyt, hogyan lehet megvédeni az örökölt természeti, kulturális és gazdasági javainkat – és mindezt fenntartható és átlátható módon. Ugyancsak helyeselhető, hogy a szerző folyamatosan szem előtt tartja azt, hogy bár a költségvetési politika az európai integrációban megtartotta relatív önállóságát, működése

<sup>2</sup> Ez már tartós növekedési pálya? A Világ gazdaság napilap évindító konferenciája. 2016. január 26.

elválaszthatatlan a *globalizált környezettől*. „Ezeket a mind gyakrabban nemzetálami kereteket túllépő, stabilitási érdekek vezérelte vállalatokat, »kényszerszolidaritási« kötelezettségeket szervezni, szabályozni, intézményeit működtetni, önmagában is újszerű és igen összetett, mind ez ideig soha nem látott érték- és érdekharmonizációt igénylő feladat.” (64. o.)

A közpénzügyi menedzsmenttel összefüggésben a szerző részletes elméleti háttérrel ad a menedzsment lényegének megértéséhez, amelynek része az állami funkciók változásának bemutatása, az *alkalmazható minták* (új közmenedzsment, jó kormányzás, jó kormány) bemutatása. Őszinte értékelést találunk itt a magyar mintakövetés cikkcakkjairól, a saját út kereséséről, a belső determinációkról. A 92. oldalon szó van a folyamat részeként a politikai-gazdasági elitváltásról, továbbá, hogy „az új, mindinkább kiteljesedő, alapvető államháztartási szerkezetváltozást hozó modell leginkább a »jó kormány« paradigmájának felel meg”. Vajon ez az új megközelítés hogyan fogja szolgálni a közjót? Erre a kérdésre az explicit válasz megfogalmazását a szerző sem vállalhatta. A szerző szavaival: „az adott külső és belső feltételek között sikerül-e a korábbiaknál nagyobb társadalmi-gazdasági hozadékot elérni vagy sem”. Egyetértek ezzel az állásponttal, de – a nemzetközi tapasztalatok alapján – kiegészíteném néhány szemponttal.

Az elmúlt évtized végére kialakult pénzügyi és reálgazdasági válság valóban kihívást támasztott a költségvetési menedzsment számára is. Egyfelől felerősödött az a követelmény, hogy az állam vállaljon nagyobb szerepet a válságmenedzselésben, alakítson ki új együttműködési formákat a civil szférával, illetve a magánszektoral. A minden eddiginél nagyobb takarékosági igény viszont visszahozta a már meghaladott új közmenedzsment egyes javaslatait (adósságleépítés, költséggtakarékos közszektor). A tapasztalatok arra utalnak, hogy az új kormányzati irányzatok javaslatai akkor lehetnek eredményesek, ha a korábinál jobb koordináció alakul ki mind a kormányzaton belül, mind a kormányzat és a piaci szektor között. Mindez olyan új dimenziókat hoz be a közpénzügyi rendszerek reformjának világába, mint a folyamatos bizalomépítés, a kohézió erősítése a közszektor szereplői (a kormányzat, a piaci és a civil szféra) között.

Nagy élmény, amikor egy szakmai kérdésről olyasvalakitől olvashatunk, aki annak a témának kezdeményezője és gyakorlati megvalósítója volt. Ez történik a költségvetési tervezés új vonásairól és folyamatairól szóló 4. fejezet esetében. Világos érvek szerepelnek a könyvben arról, hogy mik voltak a *szabályalapú fiskális politika* bevezetésének költségvetési és reálgazdasági indokai. Meggyőző annak a bemutatása is, hogy mennyire fontos volt a négy pillér (költségvetés-politikai szabályozás, eljárási szabályok, átláthatóság és intézményi feltételek) együttes kezelése. Néhány év elmúltával azonban már lett volna „történelmi távlat” azoknak a cikkcakkoknak a bemutatására, amelyek a költségvetési felelősségi keretrendszer kialakításában lezajlottak. Kár, hogy ez elmaradt. Fontos értéke viszont a könyvnek a nemzet(gazdaság)i tervek, programok és intézmények rendszerszemléletű kezelése. Jó lenne, ha ez a gyakorlatban is így történnék.

A költségvetés végrehajtásáról szóló 5. fejezetben részletes képet kapunk a *végrehajtás ellenőrzésében* fontos szerepet betöltő intézmények (ÁSZ, KEHI, önkormányzati belső ellenőrzés stb.) működéséről. Itt két pontot szeretnék kiemelni. Az egyik a költségvetési terv minősége és a végrehajthatósága közötti kapcsolat, a másik pedig az *információs rendszer* működése. A tervek minősége nagymértékben függ attól, hogy mennyire sikerül a kidolgozás folyamatában harmonizálni a *politikai és a szakmapolitikai akaratot*. A végrehajtás menetében pedig annak lesz jelentősége, hogy a politikai milyen válaszokat tud adni a végrehajtás idején fellépő külső és belső feltételek változására, illetve hogy a szakmai apparátus mennyire képes menedzselni a változtatásokkal járó feladatokat. Természetesen, ha a végrehajtás menetében nem lépnek föl váratlan tényezők, akkor a szakmai apparátus felelőssége nagyobb, mint a politikáé, hiszen a végrehajtás eredményessége a szakapparátusok következetességén, szabálykövető fegyelmen múlik.

Az információs rendszer az elmúlt évek korszerűsítő törekvései ellenére még mindig sok problémával terhes. A szerző ezeket áttekintve ír a rendszer dezintegráltságáról, az átláthatóság követelményének sérüléséről, a pénzforgalmi és eredményszemlélet összehangolatlanosságáról. Az átláthatóság fontosságát magam is kiemelném, mert szeretnék rávilágítani ennek szakmai és társadalompolitikai vetületére. Szakmai szempontból az átláthatóság hiánya nehezíti az idősoros elemzéseket, a nemzetközi összehasonlíthatóságot, egyes tételek (például a feltételes kötelezettségvállalások) korrekt számbavételét. Nagy baj van akkor, ha csak az adatgazda tud eligazodni a különböző évek adatai között! A közpénzek esetében megkövetelhető lenne, hogy ne csak a szakemberek, hanem az „egyszerű állampolgárok” is könnyen eligazodjanak az adatok között. Egy polgárbarát információs rendszernek persze az is alapfeltétele, hogy a közpénzekkel kapcsolatos adatok ne legyenek titkosak. A másik fontos átláthatósági követelmény, hogy mindenki számára legyen világos a közpénzek elköltésének társadalmi hatása. Az előzetes hatásvizsgálat ma már minden demokratikus állam költségvetési működésének alapkövetelménye. Jó lenne, ha ez nálunk is általánossá válnék.

A szerző az információs rendszer problémáit korrekten és szakszerűen mutatja be. A tervezett változtatások jó irányba mutatnak (a pénzforgalmi és az eredményszemléletű elszámolások együttes alkalmazása, új számviteli rend, szakfeladatrend stb.). Nagy kérdés ezzel összefüggésben is, hogy mi és miként valósul majd meg a gyakorlatban...

A bevezetőmben mondottakat megismételve nagyon örülök ennek a közpénzügyi irodalmat gazdagító könyvnek. Korábban már szoltam arról, hogy mennyire nagyra értékelem a könyvnek azt az erényét, hogy összekapcsolja az elméletet a gyakorlattal. Ehhez még azt tenném hozzá, hogy szakmai élmény volt a lábjegyzetek magyarázó, eligazító szövegét olvasni akár valamilyen történelmi utalásról, akár a fogalmak mélyebb magyarázatáról volt is szó.

Végezetül szeretnék egy korábbi recenziómnál idézett mondatot visszahozni ebbe a környezetbe is: „A modern társadalmakban a legkomolyabb dolog a pénz. A demokratikus társadalmakban ennél egy még komolyabb dolog is van: a közpénz.” (Sivák [2010] idézi László [1995]-t.)

*Hivatkozások*

- LÁSZLÓ CSABA [1995]: Tépett vitorlák. Közgazdasági és Jogi Könyvkiadó, Budapest.
- LENTNER CSABA [2015]: Az új magyar állampénzügyi rendszer – történeti, intézményi és tudományos összefüggésben. Pénzügyi Szemle, 4. sz.
- SIVÁK JÓZSEF [2010]: A közpénzügyek nagy kézikönyve. Complex Kiadó, 2009. Pénzügyi Szemle, 3. sz.
- VERSENYKÉPESSÉG... [2016]: Versenyképesség szabadesésben – Romló közállapotok Figyelő, 4. sz. 30–31. o.

*Sivák József*

---

*Sivák József*, a közgazdaság-tudomány kandidátusa.

## Kedves Szerzőink!

Az MTA Könyvtár és Információs Központtal együttműködve cikkeinket ellátjuk a CrossRef-nél regisztrált DOI-azonosítóval. Ezért azt kérjük, hogy a *Hivatkozásokban* tüntessék fel a hivatkozott művek CrossRef-nél regisztrált DOI-azonosítóját (természetesen sokszor előfordul, hogy nincs ilyen azonosító). Ez az azonosító a következő linkre kattintva kereshető meg: <http://search.crossref.org>.

Például:

BOLDRIN, M.–MONTES, A. [2005]: The intergenerational state: Education and pensions. *Review of Economic Studies*, Vol. 72. No. 3. 651–664. o.

A hivatkozott tételt bemásoljuk a kereső mezőbe, a találati listából pedig kiválasztjuk a megfelelő tételnél lévő hivatkozást, és besúrjuk a hivatkozás végére:

BOLDRIN, M.–MONTES, A. [2005]: The intergenerational state. *Education and pensions. Review of Economic Studies* Vol. 72. No. 3. 651–664. o. <http://dx.doi.org/10.1111/j.1467-937x.2005.00346.x>.

Ne feledkezzenek meg a besúrt hivatkozás hiperhivatkozásként való megjelöléséről a kéziratban!

A CrossRef-nél regisztrált DOI növeli a cikkek láthatóságát, könnyíti az adott, kapott hivatkozások összeszámlálását!